

# Doelgericht ontwikkelen met programmabeheersing

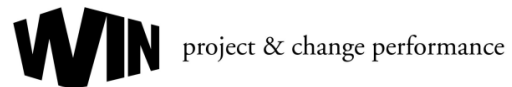


# Wie zijn wij?



**Richard Wezelenburg**

Consultant Project- en  
Programmabeheersing/  
Trainer



**Nico van den Wollenberg**

Adviseur/manager  
Project- en  
Programmabeheersing /  
Trainer



**Linda de Klein**

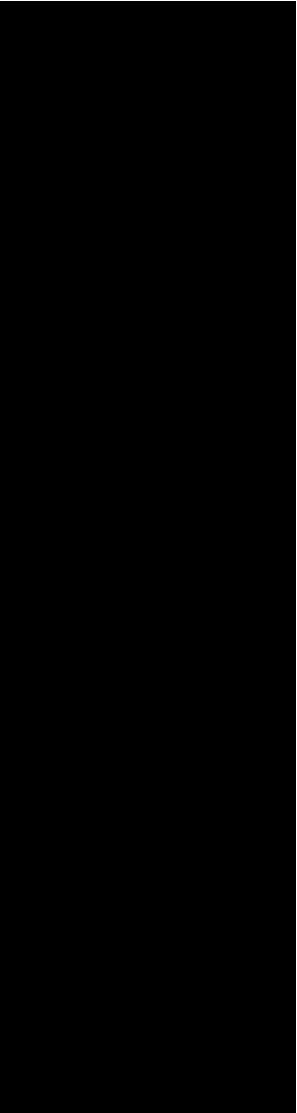
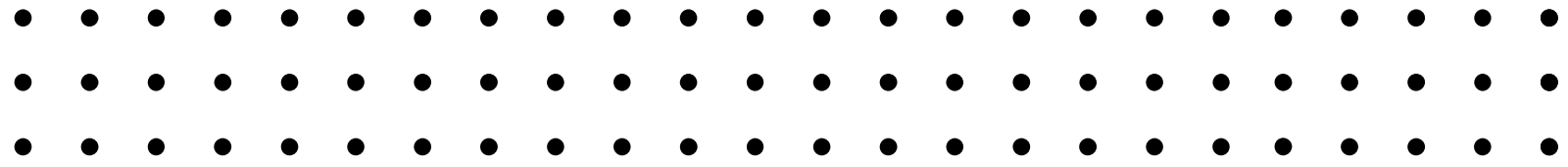
Consultant Project- en  
Programmabeheersing/  
Projectmanager



# Wat gaan we doen?

- Opgaven en uitdagingen
- Wat is programmabeheersing?
- Hoe helpt het in complexe programma's?
- Hoe richt je het in?
- Wrap up





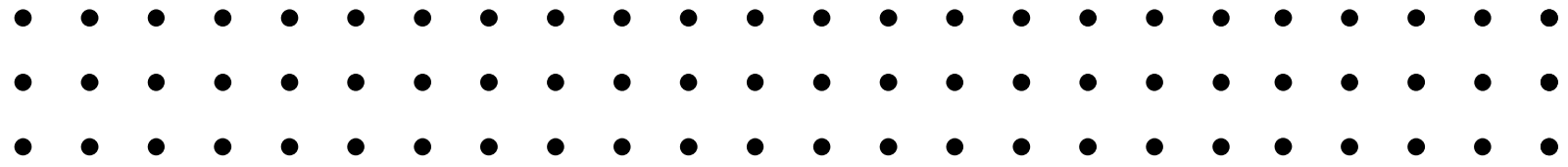
# **OPGAVEN EN UITDAGINGEN**

# Opgaven en uitdagingen

- Complexer en meer integraal
- Werken in samenwerkingsverbanden
- Omgeving en regelgeving in beweging
- Steeds meer in programma's organiseren

Wij werken als programmabeheersers in ruimtelijke programma's en nemen jullie graag mee in onze opgaven en uitdagingen.





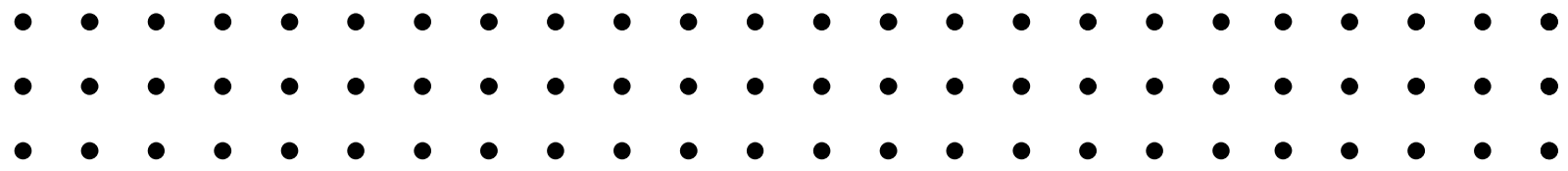
# Mijn uitdagingen

- Rust creëren in dynamische programma's met (ontwikkel)partners
- Ritme brengen in overzicht en inzicht
- Prioriteren van benodigde verbeteringen



Aan de slag met de Omgevingswet



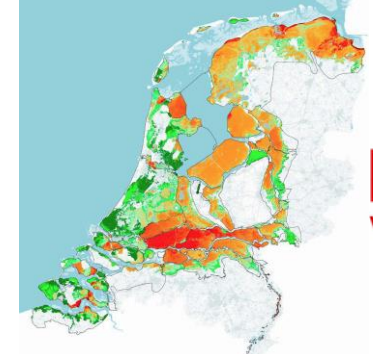


- Grote landelijke opgaven met maatschappelijke impact
- Hoe meer te verbeteren/te beheersen, hoe beter
- Kennis delen om te verbeteren/te ontwikkelen
- Implementeren veranderingen

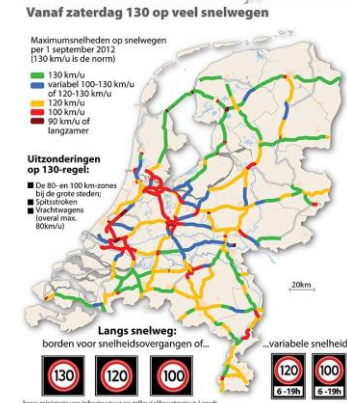
# Mijn uitdagingen



**ProRail**



**HWBP**  
voor sterke dijken



 **Rijkswaterstaat**  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

bron: ministerie van infrastructuur en milieu/ rijkswaterstaat / amels

# Mijn uitdagingen

- Veel samenwerkingspartners en financiële afspraken:
  - Overzicht en werken binnen de kaders
- Veel en diverse projecten en activiteiten:
  - Richten op bijdrage aan de programmadoelen
- Stikstof als 'showstopper':
  - Intensiveren van inzet op smart mobility

# smart wayz.nl

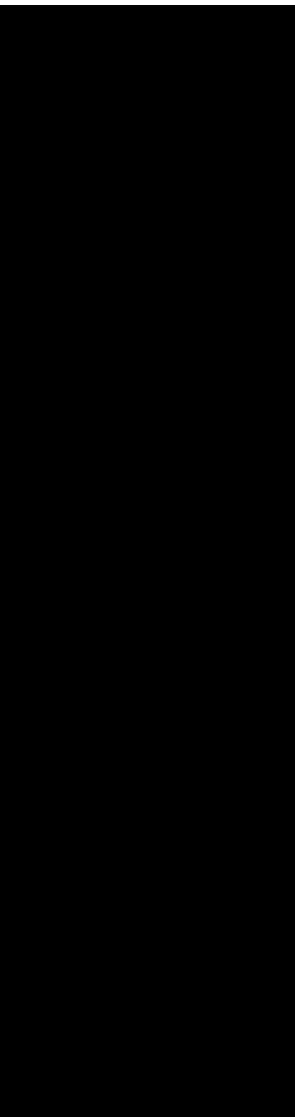
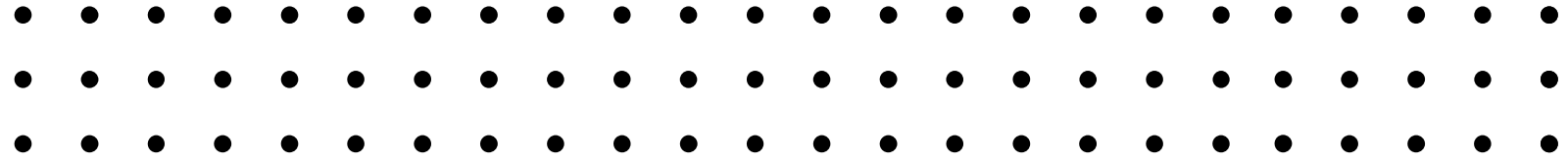


Onze partners

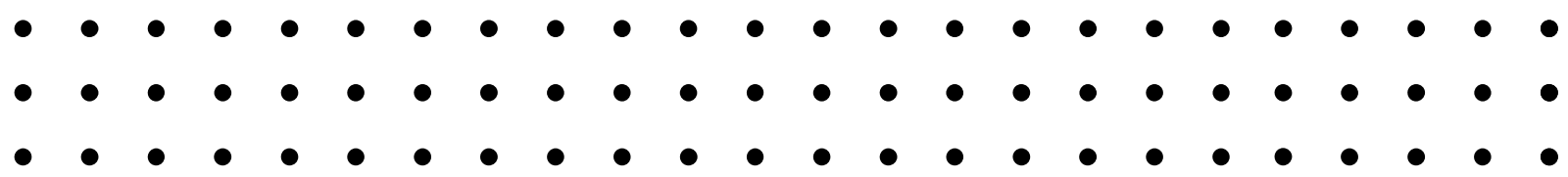
Arriva	Breda University of Applied Sciences	Economic Board West Brabant
Gemeente Breda	Gemeente Eindhoven	Gemeente Helmond
Y-Hertogenbosch	Gemeente Tilburg	Termees
Gemeente 's Hertogenbosch	LIOF	Logistica Community Brabant
Metropool Regio Eindhoven	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	Nederlandse Spoorwegen
NXP	ProRail	provincie limburg
Rijksoverheid Zuid-Nederland	SMART	Smart Logistics Centre Venlo
Technische Universiteit Eindhoven	TKI DINALOG	TKI Eindhoven
TNO	Dutch Mobility Innovations	Brabant Mobiliteitsnetwerk



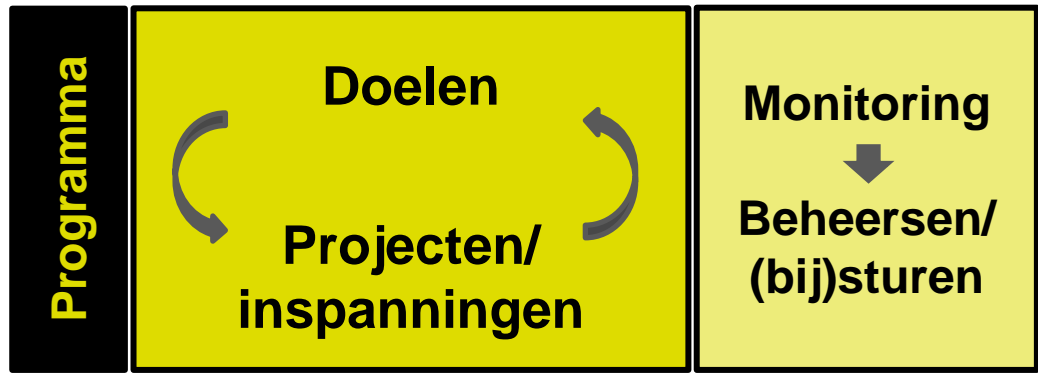




# **WAT IS PROGRAMMABEHEERSING?**



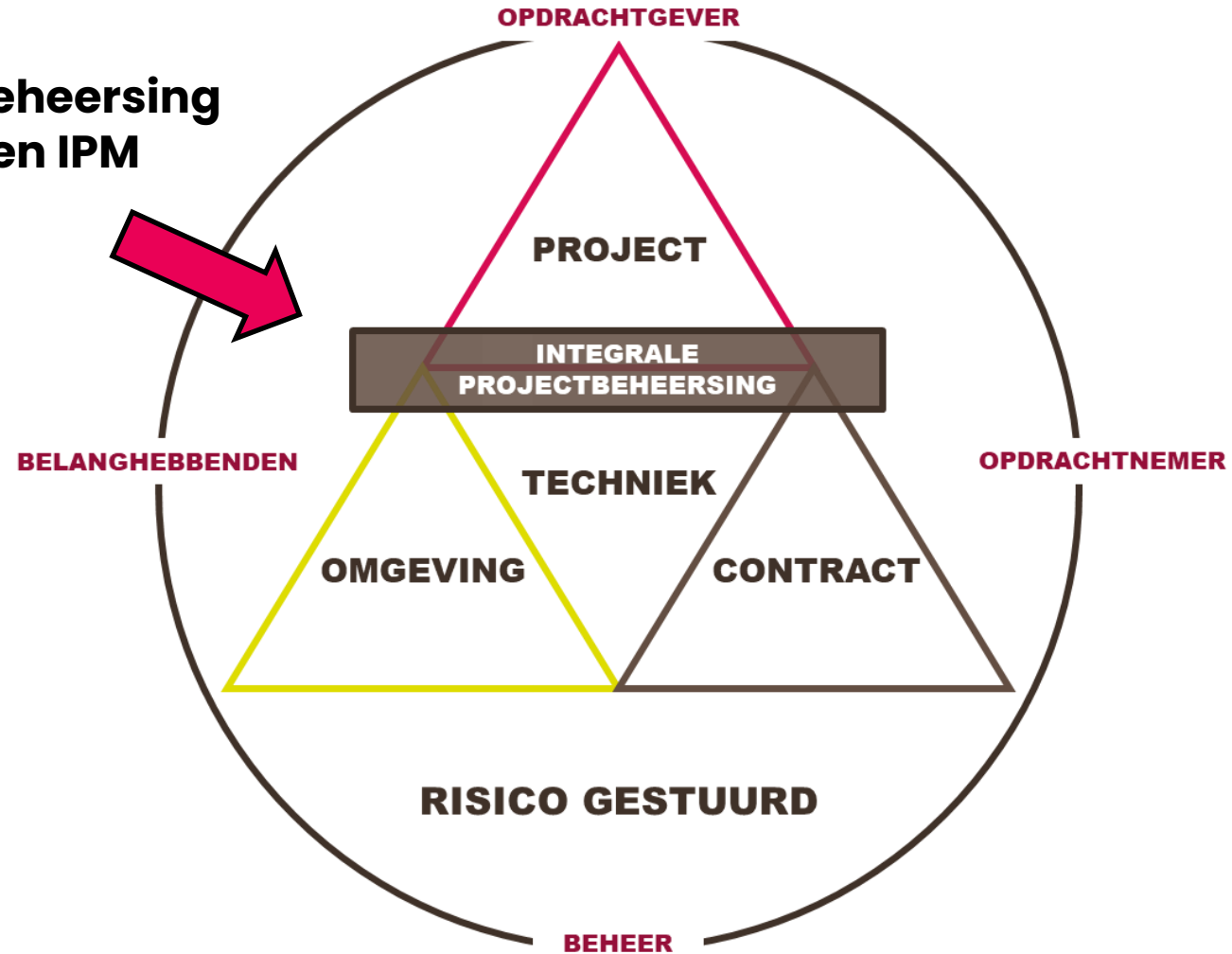
# Programma- beheersing



**Voorspelbaarheid**

# Aandacht voor beheersing

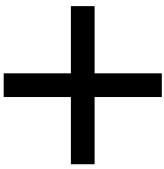
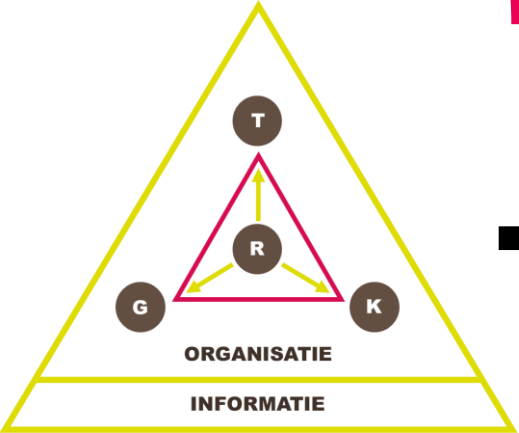
Projectbeheersing  
binnen IPM



# Sturingscriteria

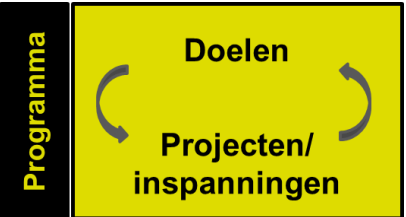
## Project/inspanning

**GROTIK**  
 Geld  
 Risico  
 Organisatie  
 Tijd  
 Informatie  
 Kwaliteit

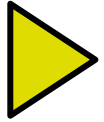


**THEFD**  
 Tempo  
 Haalbaarheid  
 Efficiency  
 Flexibiliteit  
 Doelgerichtheid

Monitoring ↓ Beheersen/ (bij)sturen	Hoofdoel	Subdoel	Inspanning	Tempo	Haalbaarheid	Efficiency	Flexibiliteit	Doelgerichtheid
		1	a	Red	Yellow	Green	Yellow	Green
			b	Green	Green	Green	Green	Green
			c	Green	Green	Green	Green	Green
			d	Green	Green	Green	Green	Green
	2	a	Green	Green	Yellow	Red	Green	Green
			b	Green	Green	Green	Green	Green
			c	Green	Green	Green	Green	Green
			d	Yellow	Green	Red	Green	Green
	3	a	Green	Green	Red	Green	Green	Green
			b	Red	Green	Green	Green	Green
			c	Green	Green	Green	Green	Green
			d	Green	Red	Green	Green	Green

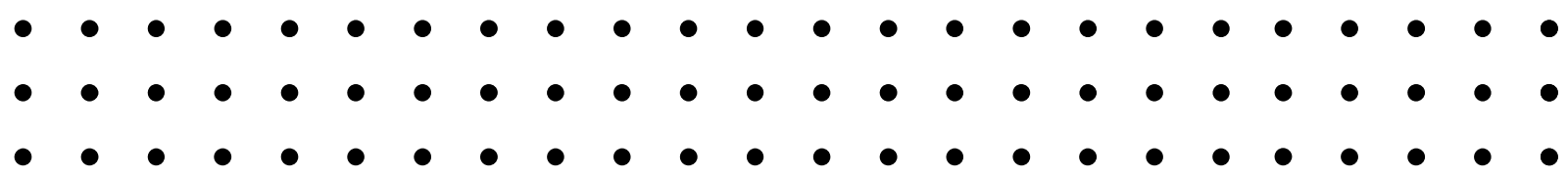


## Programma organisatie



**Organisatie extra van belang**

- vanuit opdrachtgevende rol
- voor samenhang



# Beheersing moet je organiseren!

**Programmabeheersing is een vak!**

**Met overzicht naar inzicht**

**Structuur**

**Balans**

**Tooling**



**Verantwoordelijkheid**

**Focus en aandacht**

**Sparringpartner**

**Verbinding**

**Zoals bij IPM**

**Expliciet belang**

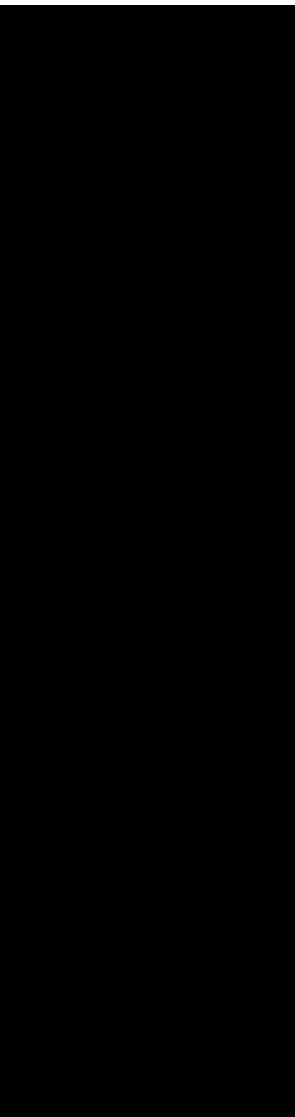
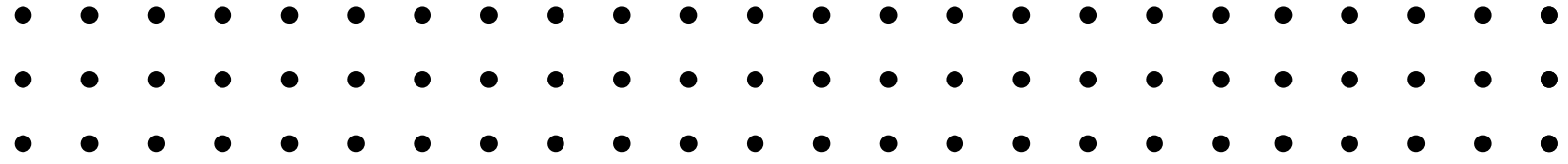
*Stelling:*

*Deze behoefte aan beheersing  
speelt alleen in ruimtelijke  
programma's.*

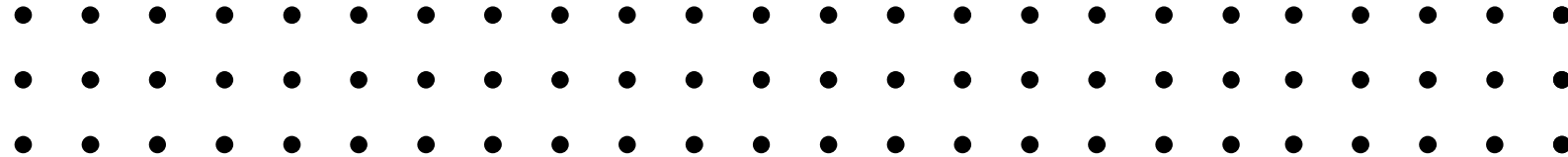
*Stelling:*

*Programma's zijn in beweging, de  
haalbaarheid van de doelen is  
onzeker. Eigenlijk is er geen  
beheersing nodig.*





**HOE HELPT PROGRAMMABEHEERSING IN  
COMPLEXE PROGRAMMA'S?**



### Uitdaging?

### Wat gedaan?

### Effect?

Met veel samenwerkingspartners en financiële afspraken overzicht houden

Eén waarheid: Afspraken met partners maken en periodiek toetsen  
 Borgen krijgen van besluiten vooraf toetsen

**EFFICIENCY**

Minder reparatie achteraf

Projecten en activiteiten richten op bijdrage aan de programmadoelen

Kansen- en risicosessies op projectniveau  
 Rapportage op projectniveau

**DOELGERICHTHEID  
 TEMPO**

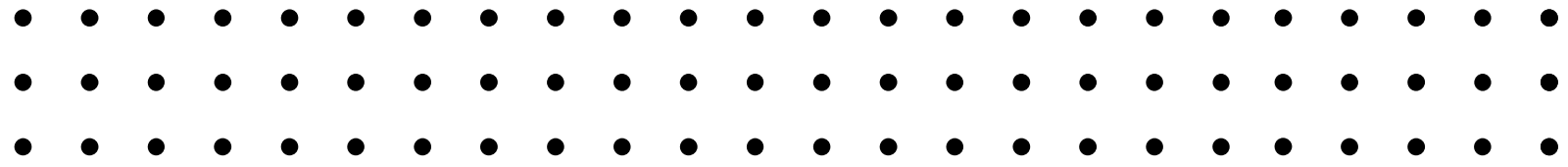
Meer samenwerking tussen teams op raakvlakken  
 Meer focus op bereiken resultaten en doelen

Intensiveren van inzet op smart mobility

Financiële ruimte en inzet inzet  
 Meeschrijven van plan 2020-2023

**HAALBAARHEID  
 FLEXIBILITEIT**

Bestaande en nieuwe afsprakenkaders goed geborgd in één plan



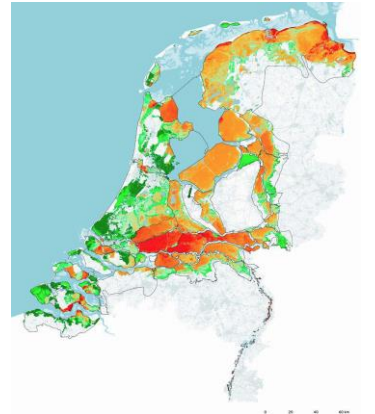
# **HOE RICHT JE PROGRAMMABEHEERSING IN?**

## Hoogwaterbeschermingsprogramma:

- Alliantie tussen Rijk en 21 waterschappen
- Doel: 2.000 km primaire waterkeringen versterken vóór 2050
- Kosteninschatting: € 24 mld

- HWBP programma waterschap Rivierenland:

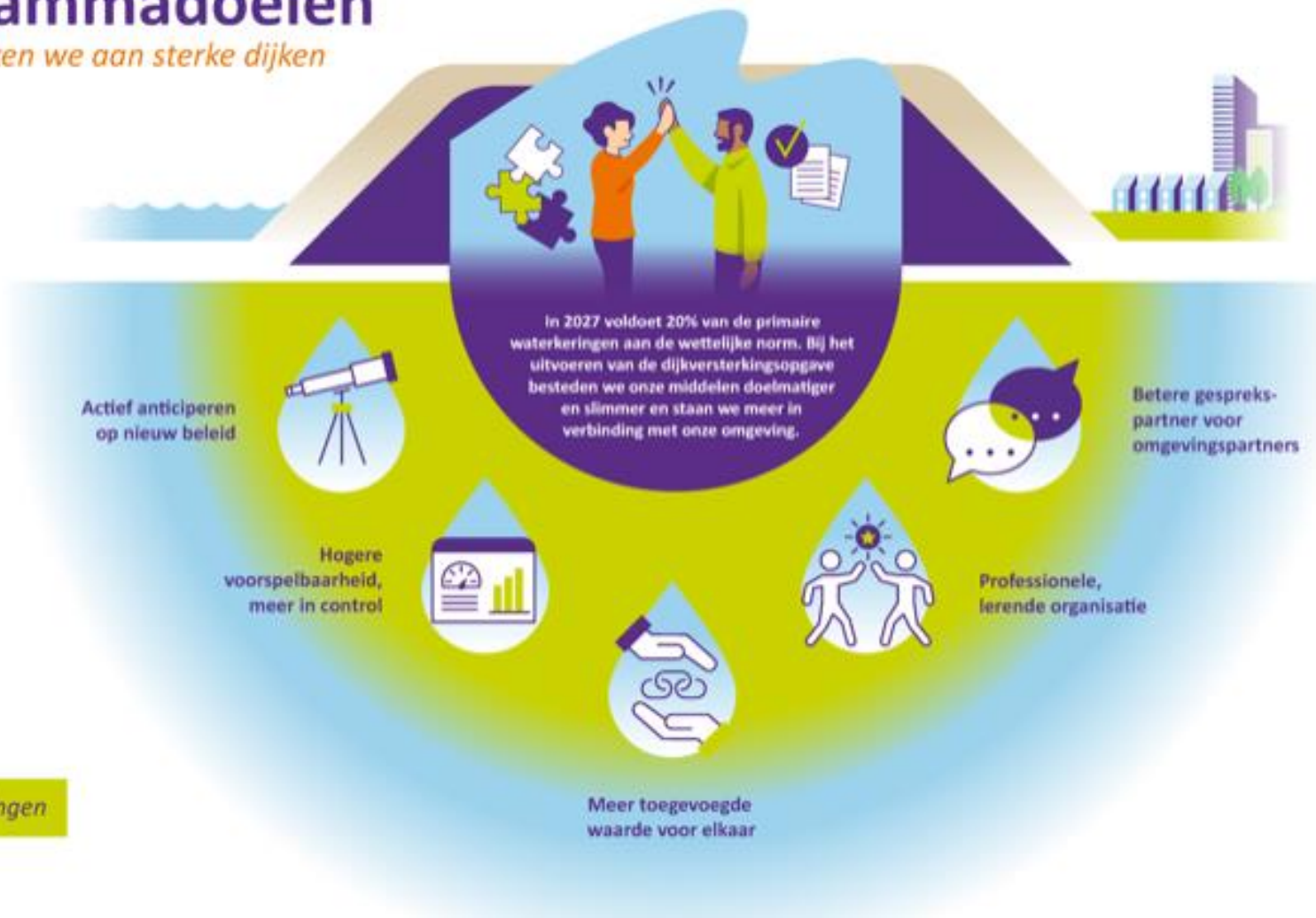
- 400 km
- € 6 mld
- 20 km 👍
- 10 km /jr
- € 15 mln/km
- 80 FTE (excl. lijn, incl. 17 progr.team)



# Programma (sub)doelen

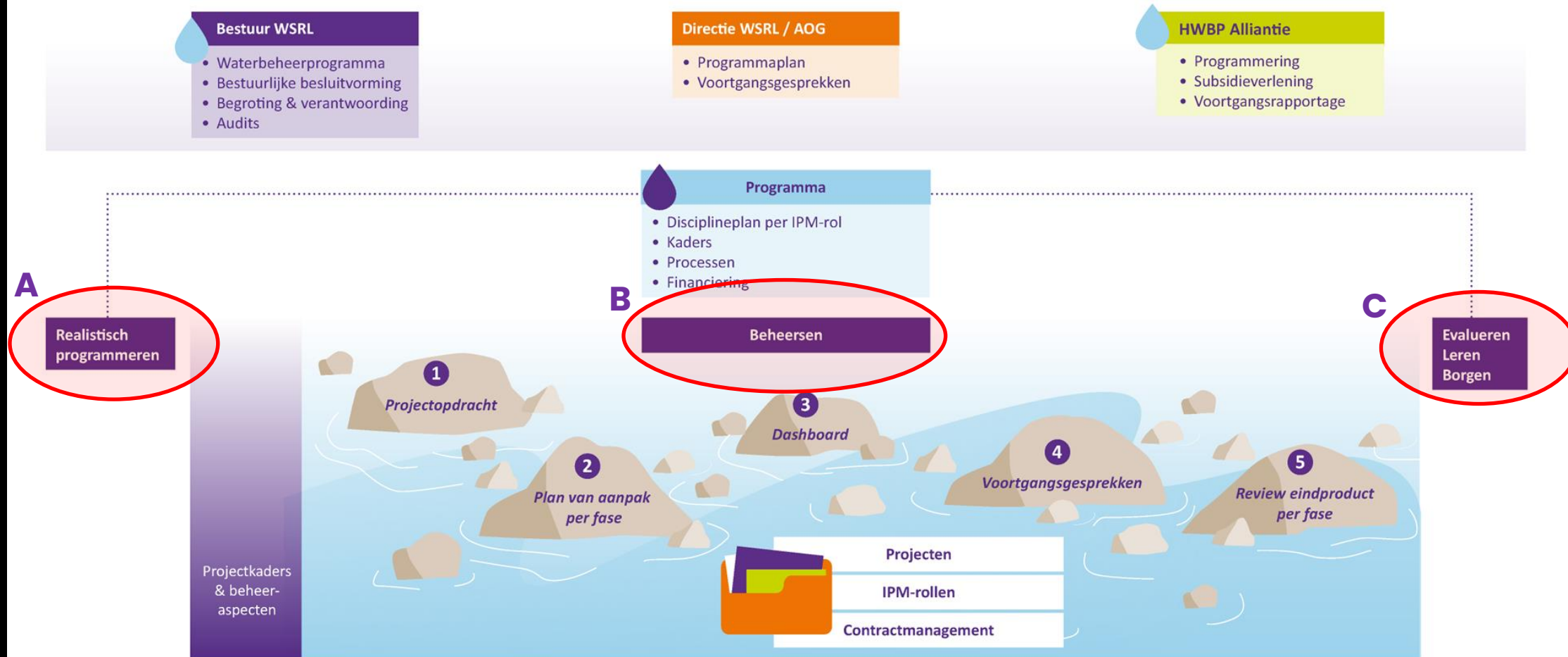
## Programmadoelen

*Samen werken we aan sterke dijken*



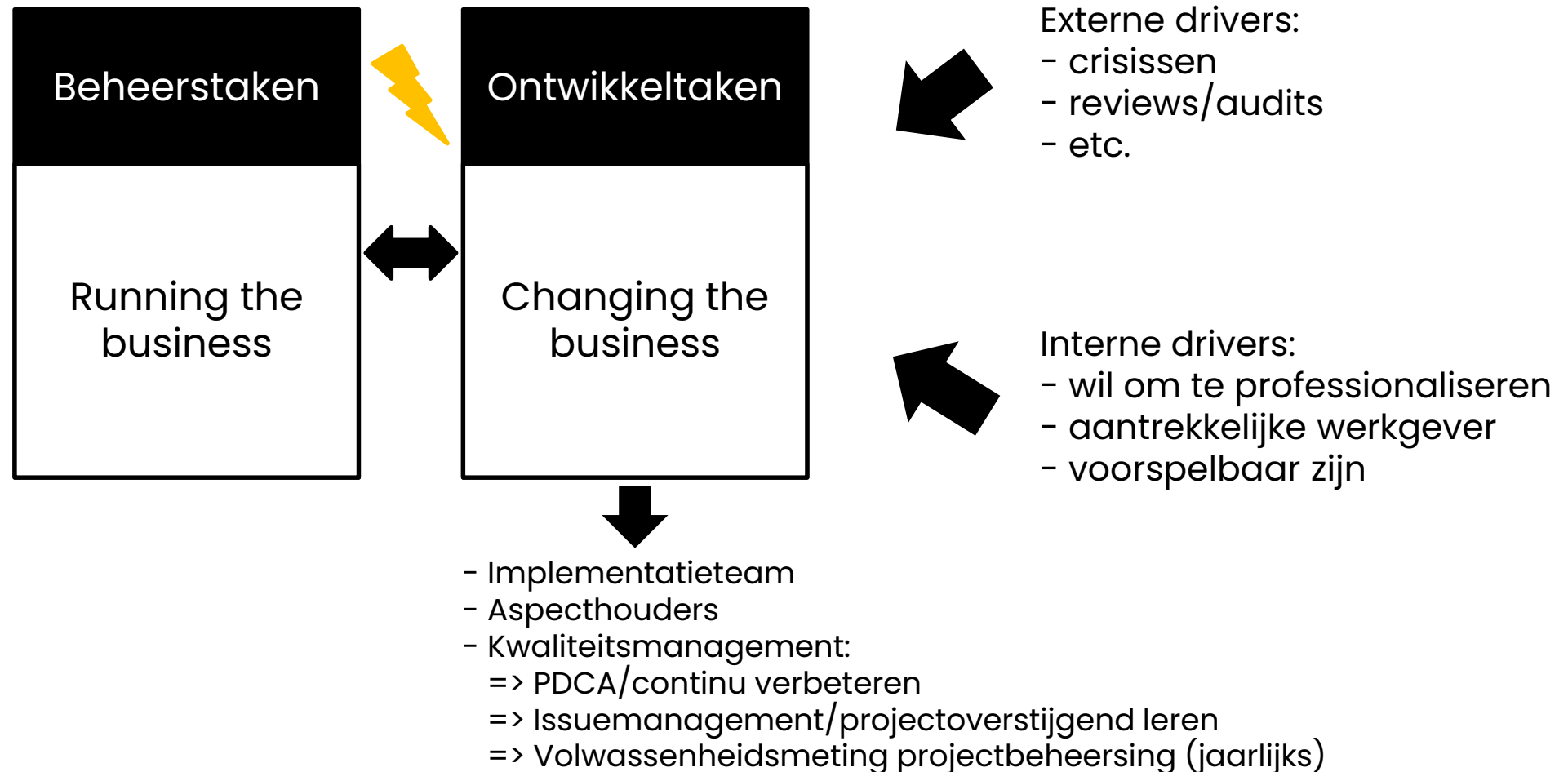
# Hoe zijn we in control?

## Waterschap Rivierenland



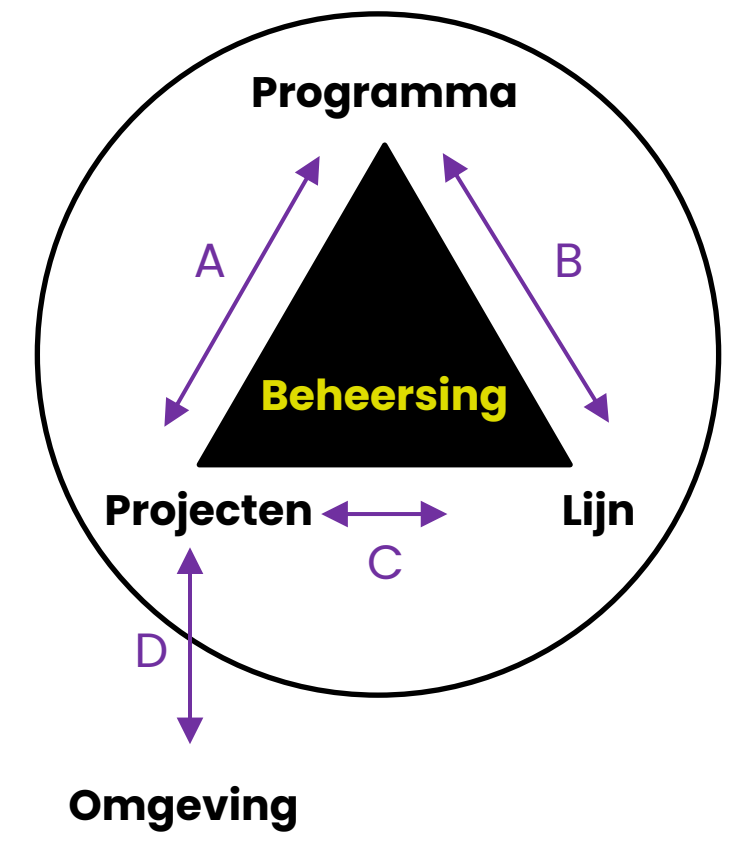
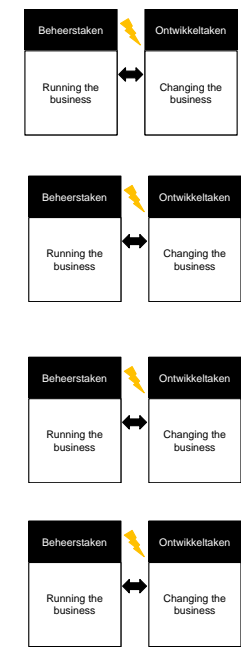
# Beheers- en ontwikkeltaken

## Waterschap Rivierenland

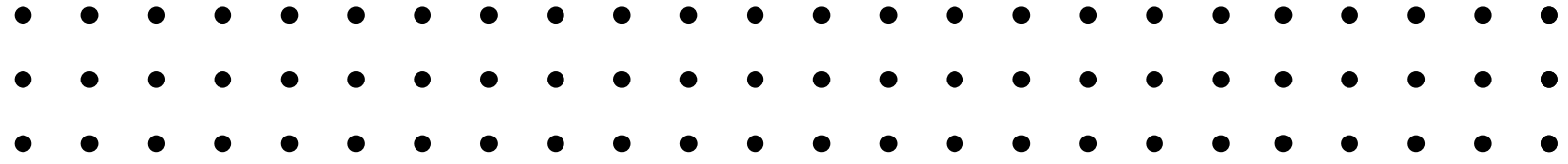


# Uitdagingen en kansen voor programmabeheersing bij:

- A. Interactie programma - projecten
- B. Interactie programma - lijn
- C. Interactie projecten - lijn
- D. Interactie projecten - omgeving







# **WRAP UP**

# Wrap up

## Basis op orde:

- Besturingscriteria 'THEFD'
- Beheersing via interactielijnen
- Rol van de programmabeheerser hierin

## Blijven doorontwikkelen:

- Op basis van kwaliteitsmanagement
- Borgen van leerervaringen

**'Doelgericht ontwikkelen met programmabeheersing'!**



**Bedankt!**



**Coberg Advies**



project & change performance